

# Boond Engineering



**Paese:** India

**Località:** New Delhi (HQ); Udaipur, Kota - Rajasthan) e Unnao - Uttar Pradesh (operations)

**Inizio Attività:** 2010

**Settore:** Distribuzione e installazione di piccoli sistemi fotovoltaici in aree rurali non elettrificate

**Dimensioni/Fatturato:** Nel FY Apr 13 – Mar 14 la società ha fatturato circa € 66.000, impiegando 21 persone full-time e coinvolgendo una rete di 40 agenti nelle comunità rurali di 6 distretti (popolati complessivamente da 10 milioni di persone).

**Il Problema / l'Opportunità:** Quasi la metà degli abitanti dell'India (oltre 500 milioni di persone) ha accesso molto limitato all'elettricità (meno di 8 ore al giorno) o ne è del tutto priva. Enormi problemi in termini di produzione, distribuzione e trasmissione rendono la situazione tanto più grave quanto più ci si sposta nelle aree rurali. Oggi gli abitanti dei villaggi non elettrificati sono perlopiù costretti a utilizzare lampade a cherosene, soluzione costosa e fortemente inquinante, che implica grandi rischi per la salute.

**La soluzione:** Boond distribuisce e installa piccoli sistemi fotovoltaici (da 10W a 200W) nelle abitazioni dei villaggi non raggiunti dalla rete elettrica in Rajasthan e nell'Uttar Pradesh (due Stati tra i più poveri dell'India settentrionale). Boond offre ai propri clienti la possibilità di accedere a prodotti accessibili dal punto di vista del prezzo e tecnologicamente appropriati per la propria clientela, che assiste con un servizio di supporto post-vendita. L'impresa inoltre facilita l'accesso delle persone a basso reddito alla propria offerta attraverso partnership con istituzioni finanziarie locali, che erogano microcrediti dedicati. In alcuni casi specifici, Boond installa sistemi solari di maggiore potenza (500W+) presso piccole imprese e clienti "commerciali".



## L'imprenditore

**Rustam Sengupta**, il fondatore e Amministratore Delegato, dopo essere cresciuto a Delhi si è laureato in ingegneria elettrica all'Università della California e ha conseguito un MBA presso l'INSEAD. Dopo aver lavorato per quasi un decennio nella consulenza strategica (Deloitte USA) e nel settore bancario (Standard Chartered a Singapore) ha deciso di abbandonare quel tipo di carriera per dedicarsi all'imprenditoria sociale nel suo paese. Aggregando attorno a sé un piccolo team di altri giovani con solido background professionale, ha scelto l'elettrificazione delle zone rurali come ambito di attività. In particolare Rustam ha

identificato SELCO, storica impresa sociale del settore che opera negli stati meridionali dell'India (il cui fondatore e A.D., Harish Hande, è membro del Comitato Scientifico di Fondazione Opes), come modello di successo che poteva essere replicato anche negli stati del nord. Boond è entrata a far parte dell'incubatore istituito da SELCO per creare nuove imprese che replicassero il modello, e nel 2013 ha definito un piano di graduale espansione che prevede entro 5 anni di raggiungere oltre 30 distretti rurali in Rajasthan e Uttar Pradesh attraverso una rete di circa 20 uffici locali.

### **Il Modello di Impatto Sociale**

L'iniziativa di Boond ha sinora consentito di installare oltre 6000 sistemi solari, per una potenza complessiva di 150 KWs. Il piano prevede entro i prossimi 5 anni di poter installare oltre 10.000 sistemi l'anno, di impiegare in modo stabile circa 120 persone.

**Data Investimento Opes:** giugno 2014

### **Tipologia, Importo dell'Investimento, Ruolo di Opes**

Opes ha strutturato e guidato un aumento di capitale da circa 315.000 totali, investendo circa € 210.000 nella sottoscrizione di *compulsory convertible preference shares* (CCPS), convertibili entro 10 anni e corrispondenti a una quota di circa 24% sul capitale interamente diluito. Due rappresentanti di Opes entreranno a far parte del CdA della Società.

I co-investitori nell'operazione sono stati Rianta Capital (CH, fondo organizzatore del premio Artha Venture Challenge dedicato alle imprese sociali indiane, che nel 2013 è stato vinto da Boond), MR. Caesar Sengupta (fratello del fondatore) e Mr. Sumantra Roy (angel investor indiano).